

WANDA TERNAU



- **Laurea in Ingegneria Elettronica**
Università di Trieste, 110/110 e lode, 1988.
- **Master of Business Administration (MBA)**
SDA Bocconi, Milano, 1990.
- **Master of Laws (LL.M, Construction Law and Arbitration), 'with merit'**
Facoltà di Giurisprudenza, Aberdeen Business School, The Robert Gordon University
Aberdeen, UK, 2012.
Dissertazione finale su: *'Investor v State Disputes Settlement: Substantive Law Issues and Arbitral Award Enforcement'*
- Da maggio 2014: **Consigliere di Amministrazione di Ferrovie dello Stato Italiane SpA e Presidente del Comitato** endoconsiliare **Audit, Controllo Rischi e Governance.**
- Da luglio 2016: **Consigliere di Amministrazione di Mercitalia Logistics SpA (Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane).**
- Da agosto 2010 a febbraio 2014: **Consigliere di Amministrazione della Rete Ferroviaria Italiana (RFI) SpA.**
- Da aprile 2015: **Consigliere di Amministrazione indipendente di Mediaset SpA**, in rappresentanza di un gruppo di azionisti costituito da società di gestione del risparmio e investitori istituzionali; **membro del Comitato** endoconsiliare **per la Governance e le Nomine.**
- Dal 2011: **Membro del Comitato Strategico ed Esecutivo di GSSEP (Global Social Sustainable Energy Program)** Onlus, organizzazione non profit avente come scopo la realizzazione di progetti secondo un modello economico basato sullo sviluppo agricolo e infrastrutturale in concomitanza con la creazione di energia da fonti rinnovabili (impianti a biomassa, fotovoltaici).
- Dal 2011: **Construction Projects Senior Consultant** presso primarie società private operanti nei settori infrastrutture, logistica ed energia in Canada, Australia, Polonia, Arabia Saudita, Emirati Arabi Uniti, con responsabilità di analisi del rischio, stesura e negoziazione dei contratti di finanziamento, costruzione, JV, partnership, concessione, supervisione e training nell'ambito delle attività di project management; **of Counsel** presso lo **Studio Legale Sinatra** (Milano) per quanto concerne lo sviluppo di alcune iniziative di finanza di progetto e partenariato pubblico privato (PPPs), anche nell'ambito dei processi di privatizzazione, con predisposizione di bandi e documenti di gara finalizzati alla realizzazione di infrastrutture in Africa.
- Dal 2004 al 2011: **Head of Contract Management** presso **AgipKCO N.V.** (società progetto costituita per lo sviluppo di uno dei piu' grandi giacimenti petroliferi esistenti, situato off-shore

nel mar Caspio) in Atyrau, Kazakistan (2007-11) e Milano (2004-2007). Le attività svolte in qualità di capo funzionale gestione contratti hanno incluso la stesura, negoziazione e gestione degli accordi contrattuali per un valore di circa 2.5 miliardi di dollari con general contractors e fornitori, lo sviluppo dei bandi di gara per l'aggiudicazione dei lavori, il monitoraggio, la gestione del contenzioso – in cooperazione con la divisione legale - nell'ambito dei sistemi di *civil law* e di *common law*, la comparazione del set di contratti standard utilizzati con i modelli più in uso in ambito internazionale nel settore delle costruzioni (FIDIC, Nec) e in quello petrolifero (LOGIC Crine, AIPN).

- Dal 2002 al 2004: **Financial Advisor** presso **Livolsi & Partners** di Milano in riferimento alla realizzazione e al finanziamento di opere, anche in Project Finance, nel settore infrastrutture (inceneritori, trattamento acque e rifiuti, piattaforme logistiche) ed energia (linee e centrali elettriche, anche da fonti rinnovabili, trading di energia elettrica).
- Dal 1996 al 2002: **Private Sector Business Development Specialist** presso la **Banca Mondiale** a Washington DC e **rappresentante del Gruppo ABB** (Asea Brown Boveri) nell'ambito dello Staff Exchange Program tra Banca Mondiale e primarie società internazionali; svolta attività di valutazione economica e finanziaria, procurement, monitoraggio e analisi della performance di progetti nei settori energia e infrastrutture in Russia, Kazakistan, Cisgiordania e Gaza, Yemen, Egitto. Attività di monitoraggio per quanto concerne i progetti finanziati nell'ambito della *Special Economic Zone* di Aqaba, Giordania. Partecipazione a tavoli di lavoro finalizzati alla stesura di riforme istituzionali in Russia nell'ambito dei processi di liberalizzazione, privatizzazione e monitoraggio delle iniziative.
- Precedentemente (1993-96) svolta attività di sviluppo progetti presso il Dipartimento di Business Development di ABB Sae Sadelmi SpA a Milano.

Altre Informazioni

- Dal 2014: **Arbitro Internazionale** accreditato al **Kuala Lumpur Regional Centre for Arbitration** (KLRCA); dal 2009 Fellow del Chartered Institute of Arbitrators.
- Dal 2010 al 2015: **Officer dell'International Bar Association** (IBA), International Construction Projects Committee.
- **Certified Project Management Professional** (PMP®), The Project Management Institute (PMI)/ENI Corporate University, 2006.
- Dal 2011: **Professore a contratto** nell'ambito dei corsi Master 'Ingegneria delle Infrastrutture e dei Sistemi Ferroviari', Facoltà di Ingegneria, e 'Global Regulation of Markets', Facoltà di Giurisprudenza, presso l'Università Sapienza, Roma.
- Dal 1992 al 1996: Professore a contratto di 'Economia e Direzione Aziendale' presso la facoltà di Ingegneria dell'Università di Trieste e **Guest Lecturer** presso vari corsi master, anche all'estero; pubblicati numerosi articoli e curato il volume "Project Financing - Aspetti Contrattuali, Economici, Fiscali" (prefazione di Marco Vitale) edito da Franco Angeli.
- **Relatore** nel contesto di numerosi Convegni internazionali organizzati tra gli altri da **IBA (International Bar Association)**, **DBF (Dispute Board Federation)**, **SDA Bocconi**, **CNEL**, **ANIMP (Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale)**, **PMI (Project Management Institute)**.
- Frequentati dal 2014 numerosi corsi in materia di *Corporate Governance* organizzati da Assogestioni e Assonime, con focus specifico su: Codice di Autodisciplina, compiti e responsabilità di amministratori e sindaci, operazioni con parti correlate e remunerazioni, Internal Audit, mappatura e gestione dei rischi, rapporti con gli investitori e informativa societaria.
- **Lingue:** Inglese: eccellente; Spagnolo e Tedesco: buono.
- Attività extra-curriculum:
 - Fotografia (*Fotomagia*, mostra personale, Municipio di Trieste, 6-21 dicembre 2003);
 - Pianoforte (Diploma Decimo Anno con lode, Conservatorio G. Tartini, Trieste, 1981).

All. 1 – Pubblicazioni (Selezione)

- Ternau W, '*East Meets West: Standard Forms of Construction Contracts in Different jurisdictions*', IBA Annual Conference, International Construction Projects Committee, Tokyo, 2014
- Ternau W, '*Procedura di ricorso nell'ambito degli appalti pubblici in Italia*', Conferenza Annuale dell'International Bar Association, International Construction Projects Committee, Boston, 2013
- Ternau W, '*Public Participation and Community Interests Influence in the Implementation of Construction Projects*', Conferenza Annuale dell'International Bar Association, International Construction Projects Committee, Dublino, 2012
- Ternau W, '*Latest Developments in Construction*', Conferenza Annuale dell'International Bar Association, International Construction Projects Committee, Dubai, 2011
- W. Ternau: '*Extra Territorial Anti-Corruption Laws and Measures – Launching a Legal Challenge to a Procurement*', 4th Biennial IBA Conference on Construction Projects, Bruxelles, 2010
- W. Ternau (a cura di) '*Project Financing – Aspetti Economici, Legali, Finanziari e Fiscali*', (Prefazione Marco Vitale, Franco Angeli, 1996
- W. Ternau: '*Risk Management: Approccio e Best Practices applicate nella realizzazione del Progetto Kashagan*', Project Management Institute Rome Chapter, Quarto Professional Meeting, Milano, 2004
- Ternau W et al., '*Private Infrastructure in East Asia – Lessons Learned in the Aftermath of the Crisis*', World Bank Technical Paper, April 2001
- W. Ternau: '*Strumenti e tecniche di finanza di progetto: lo stato dell'arte e le prime prospettive*', in: 'Materiali di base per un percorso normativo per la finanza di progetto', Cnel, luglio 1996
- W. Ternau: '*Banca e impresa nella gestione del project financing*', Relazione presentata nell'ambito del convegno dell'Associazione Italiana di Ingegneria Economica presso l'Universita' Bocconi, giugno 1996
- W. Ternau: '*Proposte di interventi normativi per uno sviluppo del project financing in Italia*', Relazione presentata nell'ambito del convegno promosso dall'Istituto Bancario San Paolo di Torino su 'Project Financing: Esperienze giuridico finanziarie: Italia, Europa, USA a confronto', Torino, maggio 1996
- M. Barbarito, A. Clerici, W. Ternau: '*Cabines Primaires et Lignes Compactes pour Penetration en Zones Urbaines et Sub-Urbaines*', Forum Industriel sur les Nouvelles Techniques de Distribution Electrique, Vientiane, Laos, 1995
- W. Ternau: '*Aziende di ingegneria e impiantistica nell'ambito dell'economia nazionale: rapporto annuale*' XXI Convegno Annuale dell'Associazione Nazionale di Ingegneria e Impiantistica Industriale, Parma, 1994
- W. Ternau, E. Tortorelli: '*Il ruolo delle aziende di ingegneria e impiantistica nell'ambito dei progetti BOT*', XXI Convegno Annuale dell'Associazione Nazionale di Ingegneria e Impiantistica Industriale, Parma, 1994
- W. Ternau: '*Nuove frontiere nella produzione di energia elettrica*', Come, Newsletter dell'Associazione Nazionale di Elettrotecnica e Elettronica, giugno 1994
- W. Ternau, D. Pozzetto: '*Valutazione economico-finanziaria di una centrale elettrica a ciclo combinato*', XX Convegno Annuale dell'Associazione Nazionale di Ingegneria e Impiantistica Industriale, Capri, 1993
- A. Craparotta, W. Ternau: '*Le societa' di ingegneria e impiantistica industriale nell'ambito della Nuova Europa*', XX Convegno Annuale dell'Associazione Nazionale di Ingegneria e Impiantistica Industriale, Capri, 1993
- W. Ternau, D. Pozzetto: '*Metodologia di ottimizzazione delle decisioni di investimento in presenza di vincoli finanziari*', XIX Convegno Annuale dell'Associazione Nazionale di Ingegneria e Impiantistica Industriale, Politecnico di Milano, 1992
- C. Buoli, W. Ternau: '*Error Probability Evaluation in the Presence of Microwave Oscillator Phase Noise*', European Transactions on Telecommunication, Nov.-Dec. 1991